

# Julian Bourdès

## Engineering Manager

+1 (438) 338-6627 • julian.bourdes@gmail.com • [linkedin.com/in/julianbourdes](https://www.linkedin.com/in/julianbourdes) • Montréal, QC, Canada

### OBJECTIF

---

Engineering Manager avec 5+ ans de management d'équipes multidisciplinaires en contexte d'hypercroissance et de transformation organisationnelle — développement des talents, excellence de livraison en méthodologies agiles, construction d'une culture technique, et alignement entre l'exécution engineering et la stratégie business. En apprentissage actif sur l'IA générative et les architectures agentiques. Établi à Montréal avec un permis de travail canadien valide.

### EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

---

#### Engineering Manager | EGERIE

Septembre 2022 – Avril 2025

Toulon, France — Scale-up SaaS en cybersécurité — hypercroissance de 20 à 170 employés (x8)

- **Management et développement de 2 équipes engineering (12 collaborateurs directs)** : entretiens 1:1 hebdomadaires, plans de développement individuels, revues de compétences et onboarding opposé — cohésion d'équipe et fidélisation des talents en phase d'hypercroissance (20 à 170 employés).
- **Animation des cérémonies Scrum et Kanban sur 2 équipes produit** : sprint planning, rétrospectives, sessions de raffinement et sprint reviews — amélioration continue et alignement de l'exécution technique avec les priorités produit et business.
- **Identification, documentation et mitigation des risques projet** via des réunions dédiées et des revues structurées, avec escalade au C-level (CTO, CPO) et comités de pilotage lorsqu'une action préventive s'imposait.
- **Rôle de relais entre la stratégie exécutive et l'exécution opérationnelle** : traduction des décisions C-level en plans d'action terrain, et remontée des contraintes techniques vers le leadership.
- **Définition et suivi des KPIs de delivery** (cycle time, vélocité, prédictibilité de sprint, throughput) via des dashboards Jira personnalisés — identification précoce des blocages et amélioration des livraisons dans les délais.
- **Construction et diffusion de la culture engineering** : sessions de partage de connaissances structurées, rétrospectives techniques, bonnes pratiques inter-équipes et accompagnement des ingénieurs dans le développement de leur expertise et de leur autonomie.
- **Pilotage end-to-end de l'achat d'une plateforme de métriques engineering (LinearB)** : définition des exigences fonctionnelles, sécurité (ISO 27001) et RGPD avec les équipes Legal et Sécurité ; benchmark de 6 solutions sur ~15 critères ; demos fournisseurs et pré-qualification des conditions contractuelles avant remise à la Direction Juridique.
- **Pilotage de la migration Atlassian Self-Hosted vers Atlassian Cloud pour une organisation de 40 ingénieurs** : construction du business case pour la montée Standard-to-Premium, coordination avec l'IT et adoption de Jira Work Management avec les responsables de départements.
- **Gestion de la clôture d'une prestation de livraison frontend externalisée** : pilotage hebdomadaire, acceptation des livrables, contrôle qualité, analyse des écarts et rapport de clôture final.
- **Contribution à la construction des budgets annuels** pour 14 collaborateurs sur 2 équipes engineering (revues salariales, plans de recrutement) et un budget outillage à 6 chiffres (EUR), en partenariat avec le CTO et les RH.
- **Contribution au change management organisationnel lors du scale-up x8 d'EGERIE** : structuration des équipes techniques, construction de processus scalables, industrialisation de la chaîne de production et animation d'une culture d'excellence technique.

#### Quality Manager | EGERIE

Novembre 2019 – Août 2022

Toulon, France — Qualité logicielle lors de la migration technique d'une application web en cybersécurité

- **Gestion de la phase de stabilisation d'une release majeure** : coordination de l'évaluation des risques, des décisions go/no-go et de l'alignement inter-équipes pour sécuriser une migration sans incident critique en production.
- **Définition de la cérémonie Product Readiness Review (PRR)**, une release-gate structurée adoptée comme standard dans toute l'organisation engineering, et déploiement d'une suite de tests automatisés réduisant le temps de détection des régressions.

- **Mise en place des processus qualité de zéro** : recueil des besoins inter-équipes, identification des solutions et co-conception collective des procédures avant adoption.

## PROJETS PERSONNELS & ENTREPRENEURIAT

---

### Teamova — SaaS de Management d'Équipe Centré sur l'Humain | Fondateur

Avril 2025 - Présent

*Projet personnel — Ownership complet de la découverte marché jusqu'au beta en production et go-to-market*

- **Définition du périmètre produit, des exigences et de la roadmap** du concept jusqu'au beta en production, en gérant les arbitrages scope/qualité/délais en tant que seul décideur.
- **Planification et suivi des livrables sur plusieurs workstreams en parallèle** (backend, frontend, intégrations, infrastructure), identification des dépendances inter-composants et anticipation des risques.
- **Livraison d'intégrations tierces avec Jira, GitLab et Linear** ; conformité réglementaire et sécurité (RGPD, SSO, permissions granulaires) traitées comme des livrables de premier ordre dès le premier jour.
- **Analyse de marché et entretiens utilisateurs pour valider le product-market fit**, puis structuration de l'approche go-to-market (segments, pricing, prospection) avec HubSpot CRM et analytics dans PostHog.

### Apprentissage Actif — IA Générative & Architectures Agentiques | Auto-formé

Avril 2025 - Présent

- **Certification Hugging Face AI Agents** (3 projets RAG en qualité production) ; développement spec-driven avec Claude Code et serveurs MCP (Gamma, Notion, Linear) intégrés au workflow quotidien.

## FORMATION

---

### Master' Informatique (diplôme d'ingénieur équivalent) | CNAM

Septembre 2019 – Août 2022

*Diplôme d'Ingénieur Informatique et Multimédia — Formation en alternance chez EGERIE en tant que Responsable Qualité*

### Diplôme Universitaire de Technologie Informatique | Montpellier University — IUT

Septembre 2017 – Juin 2019

*Diplôme Universitaire et Technologique Informatique (DUT)*

## CERTIFICATIONS

---

**SAFe Agilist (SA) — Scaled Agile • Professional Scrum Master I (PSM I) — Scrum.org • Professional Scrum with Kanban (PSK I) — Scrum.org • Certification AI Agents — Hugging Face**

## COMPÉTENCES

---

**Management Engineering & Personnes** : Leadership d'équipe & coaching individuel (jusqu'à 14) • Développement des talents & plans de carrière • Animation agile (Scrum Master) • Priorisation de la dette technique • Conception des processus engineering • Recrutement & intégration • Change management • Collaboration transversale

**Méthodologies** : SAFe • Scrum • Kanban • Hybrid Agile • Continuous Improvement

**Outils** : Jira (workflow design, custom dashboards, JQL) • Confluence • Atlassian Cloud (migration & administration) • Linear • Notion • GitLab • GitHub • LinearB • PostHog • HubSpot • Microsoft Office Suite (Excel, PowerPoint, Word) • Gantt Project

**Stack Technique** : TypeScript / JavaScript • Python • PHP • Node.js (NestJS) • React / Next.js • PostgreSQL • Redis • Docker • CI/CD (GitHub Actions) • AI / RAG / Agentic workflows

**Leadership & Soft Skills** : Influence sans autorité hiérarchique • Résolution de conflits • Pensée critique • Adaptabilité • Recrutement & entretiens

**Langues** : Français (langue maternelle) • Anglais (niveau professionnel courant)